



*P.J. Mieropank*

*10.02.2015*

*J. Sawole*

DEPARTAMENT  
SPORTU WYCZYNOWEGO  
dnia 09. 02. 2015  
08789

MINISTERSTWO SPORTU I TURYSTYKI  
KANCELARIA  
dnia 09. 02. 2015  
Nr 08789

ZASTĘPCA DYREKTORA  
Eliasz Łopuszański  
Marcin Palciewicz

Ad. 2

Warszawa 9 lutego 2014

Szanowny Pan Minister

Andrzej BIERNAT

Ministerstwo Sportu i Turystyki

Warszawa

Ul. Senatorska 14

PZC/VI/05./2015

2015 -02- 09

BIURO MINISTRA  
dnia 09. 02. 2015  
Lp. 8789

Szanowny Panie Ministrze

Zwracamy się po raz kolejny z uprzejmą prośbą o rozpatrzenie wniosku Polskiego Związku Curlingu z dnia 16 kwietnia 2014 (nr sprawy DSW/026/11/2014/3) o rozłożenie na raty należności głównej w wysokości 92.545,25 zł oraz umorzenie odsetek ustawowych od tej kwoty, wynikających z decyzji Ministra Sportu i Turystyki nr 15/2011/DSW z dnia 14 grudnia 2011.

Wszystkie zmiany oczekiwane przez Ministerstwo dotyczące działalności Polskiego Związku Curlingu zostały wprowadzone w życie. W szczególności:

1. W dniu 22 grudnia 2014 wybrano nowy Zarząd PZC
2. Zmiany organów statutowych zgłoszono do KRS
3. Przyjęto rezygnację klubu karate z członkostwa w PZC
4. Dokonano zmian statutu.

Szczegółowy opis tych działań znajduje się w programie naprawczym załączonym do niniejszego pisma.

Polski Związek Curlingu wnosi także o uznanie dyscypliny za zespołowy (drużynowy) sport olimpijski. Dotychczasowe traktowanie curlingu jako sportu indywidualnego miało negatywny wpływ na pozyskiwanie środków, w szczególności na sport młodzieżowy.

Alicja Oracz  
*Alicja Oracz*  
Sekretarz Generalny

Marek Jóźwik  
*Marek Jóźwik*  
Prezes

## Program naprawczy Polskiego Związku Curlingu w Warszawie Al. Jerozolimskie 30 lok 53 Warszawa 2015

### 1. Opis sytuacji prawnej i finansowej

#### 1.1 Opis pozycji sportowej i organizacyjnej

Polski Związek Curlingu zwany dalej PZC został założony w 2005 r. i jest stowarzyszeniem osób prawnych mającym status polskiego związku sportowego w rozumieniu ustawy o sporcie. W chwili obecnej zrzesza 7 klubów. Jednocześnie licencje sportowe uprawniające do współzawodnictwa sportowego otrzymało dotychczas 503 zawodników we wszystkich kategoriach wiekowych. PZC jest członkiem Światowej Federacji Curlingu (WCF) i Polskiego Komitetu Olimpijskiego. PZC powołuje reprezentację narodową uczestniczącą we współzawodnictwie międzynarodowym. Ostatnie wyniki na ME to 18 miejsce drużyny męskiej i 18 drużyny żeńskiej. Bardzo dobry wynik osiągnęła reprezentacja junierek (do 21 lat) zajmując 14 miejsce w Europie. Od tegorocznych MŚ rozpoczyna się możliwość zdobywania punktów rankingowych do ZIO w 2018 r. w Korei. Podjęte w 2009 r działania ukierunkowujące organizację szkolenia pod kątem młodzieży zaczyna przynosić efekty.

Systematycznie skraca się dystans do krajów czołówki, a średnia wieku naszych reprezentacji jest jedną z najniższych w Europie. W ostatnich MP seniorów na 8 miejsc finałowych (K+M) 3 miejsca, w tym Mistrzostwo Polski kobiet, przypadły drużynom juniorskim. Od zera stworzono również materialne podstawy tej dyscypliny sportu. W Polsce znajduje się ponadmilionowy majątek trwały w postaci 24 kompletów kamieni do curlingu oraz 3 specjalistyczne maszyny do przygotowywania lodu. Staraniem samorządów uruchomiono dwa sezonowe tory treningowe w Bełchatowie i Warszowicach Śląskich. Przy współpracy z PZC uruchomiono pierwszą w kraju specjalistyczną halę do curlingu w Warszawie oraz tor treningowy w Gdańsku.

Utrzymanie tego dorobku i rozwój dyscypliny wymagają ustabilizowania sytuacji i wdrożenia programu naprawczego. Błędy popełnione w poprzedniej kadencji spowodowały, że niekorzystne dla związku rozstrzygnięcia administracyjne skutkowały powstaniem różnych problemów zarówno finansowych, jak i prawno-organizacyjnych.

#### 1.2 Władze PZC

Obecny zarząd został wybrany podczas Walnego Zgromadzenia w grudniu 2014 r., po upływie kadencji ustępujących władz. Prezesem pozostał Marek Józwik w skład zarządu weszli Alicja Oracz – Sekretarz Generalny/Skarbnik, Wojciech Hunkiewicz - Wiceprezes, Henryk Skowroński, Eugeniusz Błaszczak. Ukonstytuowała się nowa Komisja Rewizyjna w składzie Andrzej Janowski – Przewodniczący, Maciej Sokołowski, Maciej Karpisz. Do pełnienia obowiązków dyrektora sportowego powołano Andrzeja Janowskiego, za jego zgodą. Mimo trudnej sytuacji zarząd PZC wyłaniał corocznie reprezentację Polski biorącą udział we współzawodnictwie międzynarodowym. Nadzorował curling w systemie sportu młodzieżowego. Dostosował w terminie postanowienia statutu do wymagań nowej ustawy o sporcie. 9 czerwca 2014 podczas NKZD zrealizowano postanowienie wynikające z Decyzji nr 4/DK/2014 Ministra Sportu i Turystyki w sprawie ponownego przegłosowania uchwał dotyczących spraw istotnych dla dalszego funkcjonowania Związku. W szczególności dokonano zmiany statutu umożliwiające członkostwo w PZC innym niż kluby osobom prawnym. Rozdzielono licencję sportową od składki członkowskiej.

#### 1.3 Sytuacja finansowa PZC

PZC od początku istnienia boryka się z trudnościami finansowymi wynikającymi z niedostatecznej wysokości środków pozostających do dyspozycji związku. Szczególnie dotkliwie odczuwano to w zakresie obsługi i administracji PZC. Posiadane środki były niewystarczające na opłacanie wykwalifikowanego personelu, co wykluczało profesjonalne zarządzanie związkiem. Przeprowadzona w 2010 roku kontrola MSiIT uznała, że część udzielonej PZC dotacji w kwocie 92.545,25 zł została na skutek błędnej kwalifikacji wydatkowana niezgodnie z przeznaczeniem i w związku z tym przypisana do zwrotu. W świetle obowiązujących wtedy przepisów skutkiem tej decyzji było wstrzymanie na okres 3 lat udzielania dotacji. Sytuacja ta pogorszyła i tak nienajlepszą sytuację związku, co spowodowało ograniczenie działalności - wyłącznie do przygotowań mistrzowskich i szkolenia młodzieży. Zwolniono personel, a administracja opierała się na opłacanych nieregularnie dotychczasowych pracownikach.

Jedynym źródłem przychodów pozabudżetowych pozostało pobieranie wpisowego od organizacji zawodów, programy pomocowe WCF, dopłaty i wpłaty osób fizycznych i prawnych. Brak spektakularnych sukcesów sportowych oraz nieobecność zawodników z Polski w transmisjach telewizyjnych sprawiła, że niepowodzeniem kończyły się intensywne poszukiwania sponsorów dla naszej dyscypliny. W uzdrowieniu sytuacji nie pomagała

również zła atmosfera panująca w środowisku zawodników i działaczy. Postawienie na pierwszym miejscu przez nowy zarząd na szkolenie młodzieży, rezygnacja z finansowania rekreacji oraz wykluczenie z powołań do kadry zawodników przypadkowych, nie spełniających kryteriów sportu wyczynowego, spowodowało ostry podział w środowisku miąsący za sobą działania nie mające nic wspólnego z prawdziwym sportem. Efektem takich działań była kolejna kontrola MSiT przypisująca do zwrotu kwotę 65.969,04 do dzisiaj nie zakończona decyzją ostateczną w postępowaniu administracyjnym, a zaskarżoną przez PZC do WSA.

Wyjątkowo dramatyczne konsekwencje dla związku miało wstrzymanie przyznanej już dotacji na przygotowania i start reprezentacji na ME w Moskwie w 2011 r. Związek poniósł zobowiązania w kwocie ok. 100.000 zł na przygotowania do ME których potem nie mógł już spłacić. Realizowane w latach 2012 i 2013 finansowanie startów reprezentacji w ME za pośrednictwem PKOl pokrywało tylko niezbędne wydatki. W roku 2014 PZC nie otrzymał żadnych środków. W roku ubiegłym przyznano Polsce organizację turnieju Nadziei Olimpijskich dla zawodników do lat 16 z całej Europy. Ze względu na sytuację finansową PZC organizacja tych zawodów nie doszła do skutku.

Jednorazowe uregulowanie całości zadłużenia przekracza możliwości Polskiego Związku Curlingu i wiązałoby się z zaprzestaniem statutowej działalności, a tym samym praktyczną likwidację dyscypliny olimpijskiej.

#### 1.4 Majątek związku

W chwili obecnej związek nie posiada majątku ruchomego i nieruchomego. Sprzęt sportowy zakupiony przez związek w poprzednich latach po zamortyzowaniu został przekazany klubom sportowym.

#### 1.5 Zadłużenie

Przeterminowane wymagalne zobowiązania PZC wynoszą:

Z tytułu dostaw i usług	171 666,39
Z tytułu pożyczek i kredytów	32 000,-
Pozostałe	41 504,09
Należności MSiT:	153 129,86

W tym:

Ministerstwo Sportu należność główna:	(92 545,25)
Koszty sądowe	(240,-)
Odsetki od kwoty j.w.	(60 344,61) na dzień 22/10/2014

Zadłużenie wymagalne razem: 398 300,34

Należności sporne

Z tytułu dostaw i usług	27 643,12
Należności publicznoprawne:	87 437,99
W tym:	
Ministerstwo Sportu należność główna:	(65 969,04)
Odsetki od kwoty j.w.	(21 467,95)

Razem należności sporne: 115 276,99

## 2. Program naprawczy

### 2.1 Restrukturyzacja zadłużenia

Podstawowym zadaniem władz związku w najbliższym okresie jest odzyskanie płynności finansowej. W tym celu związek podejmuje następujące działania:

- Prowadzone są rozmowy i negocjacje z wierzycielami na kwotę 109 475,- zł. Proponujemy umorzenie odsetek, rozłożenie należności na raty, wstrzymanie egzekucji. W niektórych przypadkach możliwa jest kompensata zadłużenia w ramach rozliczeń wzajemnych. Przewidywany efekt finansowy tych działań to redukcja o 50% z rozłożeniem na trzy lata

*Handwritten signature*

- Pożyczka 32.000 została udzielona przez osobę fizyczną i jest zabezpieczona przewłaszczeniem środka trwałego. Wierzyciel akceptuje zabezpieczenie i nie dochodzi zwrotu.
- Należność publicznoprawna wobec ZUS jest wynikiem błędu w rozliczeniach biura rachunkowego, podjęliśmy działania wyjaśniające i oczekujemy umorzenia należności.
- Ministerstwo Sportu: Złożyliśmy wniosek o umorzenie należności i rozłożenie kwoty głównej na raty. Oczekujemy na pozytywne rozpatrzenie wniosku. Przewidywany efekt finansowy to redukcja zadłużenia do kwoty głównej rozłożonej na 5 lat poczynając od 2015 r. oraz umorzenie odsetek.
- Należności sporne są aktywnie monitorowane, prowadzimy postępowania sądowe oczekując korzystnych rozstrzygnięć. Jednocześnie proponujemy tam gdzie jest to możliwe zawieranie ugody i rozłożenia na raty.
- Przewidujemy że do obsługi zadłużeń spornych należy utworzyć rezerwę w wysokości 10.000 rocznie poczynając od 2015 r.

W wyniku przedstawionych działań oczekujemy redukcji zadłużenia wymagalnego do kwoty 147 282,50

Symulacja obsługi długu w projekcji 5 letniej

	2015	2016	2017	2018	2019
Obsługa zadłużenia	18 254,-	56 754	56 754	41 687	41 686

## 2.2 Intensyfikacja przychodów

PZC uzyskuje regularnie roczne przychody pozadotacyjne w zróżnicowanej wysokości od 25000 do 75000 zł, aby bezpiecznie obsługiwać zadłużenie konieczne jest ustabilizowanie tych przychodów na poziomie 60 000 zł rocznie. W tym celu PZC:

- zintensyfikuje starania o pozyskanie sponsora (sponsorów) zarówno dla dyscypliny jak i dla działań podejmowanych przez PZC takich jak zawody sportowe, imprezy pokazowe i szkoleniowe oraz szereg innych.
- zmodyfikowało system opłat licencyjnych tak aby stał się źródłem niewielkich ale stałych przychodów.
- zwiększy aktywność w pozyskiwaniu środków z zewnętrznych źródeł dotacyjnych jak programy unijne, programy pomocowe WCF, konkursy krajowe i regionalne.

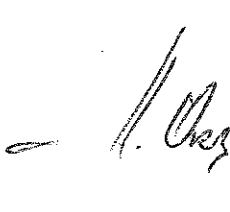
## 2.3 Ograniczenie kosztów

- Racjonalizacja zatrudnienia – w chwili obecnej zwolniono pracowników, związek działa wyłącznie dzięki pracy społecznej działaczy. Po odzyskaniu płynności finansowej PZC zrationalizuje zatrudnienie w oparciu o kryterium przydatności i konieczności.
- Wstrzymanie inwestycji i zakupów – ograniczono zakupy i inwestycje do niezbędnego minimum wynikającego z konieczności utrzymania podstawowej działalności związku.

## 2.4 Zmiany organizacyjne i działania naprawcze

- Audyt finansowy – Związek podpisał już umowę na przeprowadzenie audytu finansowego.
- Podczas NKZD w dniu 9 czerwca 2014 zatwierdzono zmiany statutu mające na celu:
  - Umożliwiono członkostwo w PZC również związkom sportowym i innym osobom prawnym
  - Rozdzielono funkcję składki członkowskiej od licencji sportowej.
  - Wprowadzono zapis o konieczności decyzji zarządu w/s ustania członkostwa w PZC
- Dalsze zmiany Statutu – w grudniu 2014 uchwalono zmiany statutu prowadzące do lepszej organizacji pracy związku. Zmiany te to:
  - ograniczenie liczebności zarządu od 3 do 5 osób
  - wybór audytora przez Zarząd na wniosek KR
- Audyt organizacyjny – przegląd procedur, umów i struktur pod kątem ograniczenia kosztów i poprawy sprawności organizacyjnej.

Program naprawczy jest już częściowo realizowany. Po rozpatrzeniu wniosku o rozłożeniu na raty należności głównej i umorzeniu odsetek ustawowych przez Ministerstwo Sportu i Turystyki program naprawczy zostanie niezwłocznie wprowadzony w życie w całości.

 **PREZES**  
Marek Bóźwik